



Indice

RELAZIONE SULLA GESTIONE	10
Il 2024 in sintesi	12
Il ruolo di Terna nella <i>just transition</i>	18
La storia del Gruppo	22
1 Il Gruppo Terna	24
Gli organi sociali	26
L'assetto proprietario	30
L'assetto societario	32
2 La strategia per la creazione di valore	34
I contesti di riferimento	36
Gli scenari di Terna	50
Il Piano di Sviluppo 2025	52
Aggiornamento del Piano Industriale 2024-2028	56
Aggiornamento del Piano di Sostenibilità 2024-2028	61
Il processo di creazione di valore	64
3 Il business del Gruppo Terna	72
Le Attività Regolate	74
Le Attività Non Regolate	107
Le Attività all'estero	115
Le risorse finanziarie del Gruppo Terna	117
4 Commento ai risultati e altre informazioni	122
Le performance economiche, finanziarie e patrimoniali 2024 del Gruppo Terna	124
Le performance economiche, finanziarie e patrimoniali 2024 di Terna S.p.A.	135
L'andamento del titolo	141
La prevedibile evoluzione della gestione	146
I principali fattori di rischio e incertezza	148

5	Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024	158
	Informazioni generali	160
	La nota metodologica e il perimetro di rendicontazione	160
	L'indice dei contenuti ESRS	164
	Il rapporto con gli stakeholder	174
	La Doppia Rilevanza	179
	La Corporate Governance e il successo sostenibile	204
	Il sistema di remunerazione	216
	Informazioni ambientali	218
	La Tassonomia UE	218
	Cambiamenti climatici [ESRS E1]	232
	Tutela della biodiversità [ESRS E4]	247
	Promozione dell'economia circolare [ESRS E5]	260
	Qualità, sicurezza e continuità del servizio elettrico [Entity specific]	271
	Informazioni sociali	274
	Forza lavoro [ESRS S1]	274
	Lavoratori nella catena del valore [ESRS S2]	313
	Comunità locali [ESRS S3]	318
	Clienti [ESRS S4]	323
	Informazioni di governance	328
	Condotta dell'impresa e gestione dei rapporti con i fornitori [ESRS G1]	328
	Innovazione e digitalizzazione [Entity specific]	349
	Cyber Security [Entity specific]	353
6	Attestazione della Rendicontazione di Sostenibilità ai sensi dell'art. 81-ter, comma 1, del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	360
7	La relazione indipendente sulla revisione limitata della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024	364
8	Allegati	372
	Il quadro normativo e altre informazioni	374
	Evoluzione delle consistenze	388
	Indicatori Alternativi di Performance (IAP)	393
	BILANCIO CONSOLIDATO	400
	BILANCIO D'ESERCIZIO	504
	ALTRI DOCUMENTI	618
	Green Bond Report 2024	620

DISCLAIMER

La Relazione Finanziaria Annuale contiene dichiarazioni previsionali basate su piani, stime, proiezioni e progetti attuali che per loro natura comportano rischi e incertezze e sono attuali solo alla data in cui vengono rese. Diversi fattori potrebbero far sì che i risultati e gli accantonamenti effettivi dell'Azienda differiscano in modo sostanziale da quelli contenuti in qualsiasi dichiarazione previsionale. Tali fattori includono a titolo esemplificativo ma non esaustivo: le tendenze nel business dell'Azienda, la capacità dell'Azienda di realizzare piani di riduzione dei costi, i cambiamenti nel contesto normativo, la diversa interpretazione delle leggi e dei regolamenti, la capacità di diversificare con successo e il livello previsto di investimenti futuri.